

# Aftalestyring

## Aftale mellem Varde Byråd og Samstyrken 2017

\_\_\_\_\_  
Udvalgsformand Thyge Nielsen

\_\_\_\_\_  
Kurt Berthelsen

### Generelle aftaleforhold

Grundlaget for aftaleholderens aftale er beskrevet i følgende dokumenter:

- ”Overordnede spilleregler for aftalestyring – 2013” (575218-12)
- Overenskomstmæssige og personalepolitiske aftaler gældende for Varde Kommune
- MED-aftalen
- Kvalitetsstandarder
- Direktionens strategiplan
- De politiske visionspolitikker, herunder Handicap- psykiatri- og udsattepolitikken

Aftalen er udarbejdet i samarbejde med udvalget for Social og Sundhed på baggrund af en forudgående drøftelse af, hvilke mål for udvikling, der skal indgå i aftaleholderens aftale.

Udviklingsmålene fremgår af bilag 1.

Udover de disse udviklingsmål har aftaleholderen egne driftsmål, som der arbejdes mod.

### Budget

Samstyrkens budget danner den økonomiske ramme for Samstyrkens virke. Budgettet vedhæftes som bilag 2, og indgår som en del af aftalen.

### Varde Kommunes overordnede vision

Ud over de ovennævnte dokumenter, der danner grundlag for aftalen, tager aftalen afsæt i Varde Kommunes overordnede vision ”Vi i naturen”, som lyder:

*Varde Kommune – i ét med naturen*

*Vi lever aktivt i det fri og bringer naturen ind i familiens hverdag derhjemme, på arbejdet og i skoler og foreninger. Vi dyrker idræt i naturen, får jord under neglene og drager naturen ind i vores huse. Friluftslivet giver sundhed, læring og livskvalitet – både gennem aktivitet og gennem den ro, man føler, når man går i ét med naturen.*

*Vores borgere kommer ud i naturen, ligesom naturen bringes ind i institutionerne for at skabe livsglæde og bidrage til rehabilitering.*

## **Beskrivelse af Samstyrken**

Samstyrken er en del af det specialiserede socialområde i Varde Kommune.

Vi råder over en række tilbud til børn, unge og voksne udviklingshæmmede: Botilbud, aflastning, socialpædagogisk støtte (§ 85) til borgere uden for botilbuddene, fritidstilbud, samværs- og aktivitetstilbud, beskæftigelse og særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse (STU) til unge med betydelig nedsat funktionsevne mellem 16 – 25 år. For information om normering henvises til bilag 3.

Samstyrken er organiseret i 8 afdelinger med hver deres afdelingsleder, og afdelingerne er fysisk placeret i Ølgod, Oksbøl og Varde fordelt på 19 fysiske adresser. Den socialpædagogiske støtte leveres i hele Varde Kommune. Centerleder, souschef og administration er samlet på Krogen 7.

Samstyrken beskæftiger 160 fuldtidsstillinger fordelt på socialpædagoger, SOSU, ergo- og fysioterapeuter, sygeplejersker, beskæftigelsesvejledere, værkstedsassistenter, HK'ere, pedeller og omsorgsmedhjælpere. Derudover beskæftiger vi knap 100 vikarer.

### **Værdigrundlag**

I Samstyrken har vi øje for, at hvert menneske er unikt og har sin egen særlige forståelse af verden. Vi har respekt for den enkeltes autonomi, og har fokus på at tilbyde den bedst mulige støtte i forhold til den enkeltes kompetencer og evne til at varetage eget liv.

## **Temaer for udvikling 2017**

Aftaleparterne har med afsæt i ovenstående, de landspolitiske strømninger, lokale politikker og udfordringer peget på fire overordnede temaer for dette års aftale.

Tema 1 – Strategisk fokus

Tema 2 – Effektmåling

Tema 3 – Handicappolitikken

Tema 4 – Vi i naturen

#### Tema 1 – Strategisk fokus

- Udvikling af botilbudsområdet. Der arbejdes bl.a. på at skabe nye rammer for den nye unge målgruppe på Krogen 5
- Udvikling af beskæftigelsesområdet. Missionen på beskæftigelsesområdet er at sikre, at flere borgere får tilknytning til det ordinære arbejdsmarked.
- Udvikling af samarbejdet indenfor Samstyrkens enheder. Næste trin i fusionen er udviklingen af fælles værdier med udgangspunkt i etik og kulturanalyse. Der er løbende arbejdet med udviklingen i 2016, og vi forventer en afslutning primo 2017.
- Inddragelse af frivillige. Samstyrken ønsker innovation og inklusion af frivillige indsatser i tilbuddene. De enkelte afdelinger skal forpligtes til selv at iværksætte dette.

#### Tema 2 – Effektmåling

- Der arbejdes på specialområdet på et effektmålingsprojekt som Samstyrken er en del af. Der er derfor udarbejdet effektmål for alle paragraf områder, som skal tænkes ind i Samstyrkens arbejde i 2017 med henblik på at øge dokumentationen, således at vi kan dokumentere effekten af vores arbejde og progression for borgeren.

#### Tema 3 – Handicappolitikken

- Samstyrken arbejder overordnet med at skabe relationer for borgerne. Både borgerne imellem og blandt borgerne og de øvrige samfund.

#### Tema 4 – Vi i naturen

- Samstyrken er meget opmærksom på Varde Kommunes vision og har allerede mange tiltag, som lægger sig op af visionen, f.eks. cykelture, motion i naturen, transport foregår på cykel og gåben i stedet for bil mv. Samstyrken fortsætter arbejdet med at inddrage visionen i arbejdet med borgerne i 2017 og ønsker at udvide arbejdet med at finde et større samlet tiltag, som kan implementere visionen.

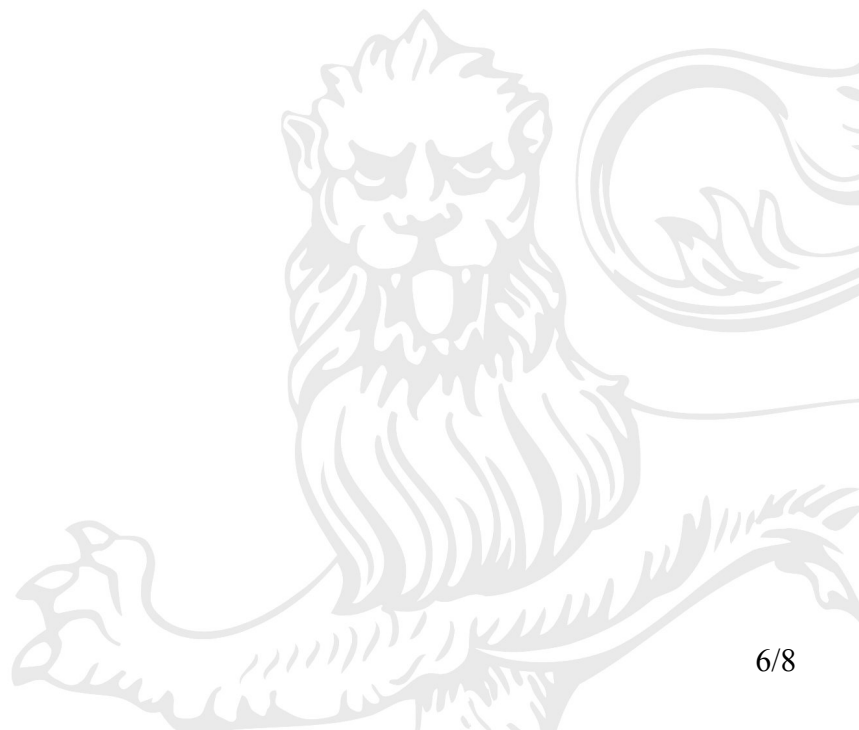
Med udgangspunkt i dette er aftaleparterne nået frem til en række udviklingsmål for Samstyrken, som fremgår af bilag 1:

## Bilag 1 - Aftalens mål- og indholdsdel Samstyrken 2017

Udviklingsmål	Målbare succeskriterier	Handleplaner	Evaluering (Opfyldt, Delvist opfyldt Ikke opfyldt)		
			O	DO	IO
<b>Tema – Strategisk fokus</b>					
<b>a. Udvikling af botilbudsområdet (ABL § 105 boligerne)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Krogen 5 indrettes til den nye målgruppe, unge med sværere handicap, med fx mere velfungerende teknologiske hjælpemidler.</li> <li>- Da der er truffet beslutning om, at botilbud til ældre- og mere plejekrævende borgere skal placeres i Ølgod i tilknytning til Samstyrkens botilbud på Rosenvænget/Løkkevang, skal rammer og personaleressourcer for botilbuddet afdækkes og beskrives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Den igangværende proces med at tilpasse Krogen 5s fysiske rammer samt det faglige tilbud til den nye ungegruppe fortsættes.</li> <li>- Samstyrken samarbejder med Social- og sundhedsafdelingen, rådgiverne og pårørende omkring arbejdet med afdækning og beskrivelse af rammer og beskrivelse af tilbuddet.</li> </ul>			
<b>b. Udvikling af samarbejdet indenfor samstyrkens enheder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fælles værdisæt og fælles grundlag for arbejdet for Samstyrken udarbejdes.</li> <li>- En organisatorisk tilpasning, der fremmer samarbejdet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samstyrken har igangsat et projektarbejde med Etikos vedr. fælles etik og værdier i 2016 og dette arbejde afsluttes i 2017, hvor implementeringen starter.</li> <li>- Der sker en løbende organisatorisk tilpasning afhængig af bl.a. politiske beslutninger.</li> </ul>			
<b>Tema 2 – Effektmåling</b>					
<b>a. Pædagogisk støtte - § 85 området (Serviceloven)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- At reducere borgernes behov for § 85 støtte via øget brug af støttecentre. (Der reduceres fra pakke 1 til pakke 0 med min. 25 % i løbet af 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bruge støttecenter til individuel vejledning via aftalte indsatsområder</li> </ul>			
<b>b. Beskyttet beskæftigelse - § 103 området</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 60 % af borgerne har tilknytning til det ordinære arbejdsmarked</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afklaring af borgernes interesser til valg af praktik-/arbejdssted</li> </ul>			

<b>(Serviceloven)</b>		- Træning i mødetider, anvendelse af tlf. mv.			
<b>c. Aktivitets- og samværstilbud - § 104 området (serviceloven)</b>	- At borgeren i alderen fra 60 år og opefter, reduceres i samværs- og aktivitetstilbuddet således, at min. 50 % af borgerne over 60 år er reduceret i deres samværs- og aktivitetstilbud i løbet af 2017.	- Skabe seniormiljøer – aktiviteter i botilbuddet. Mindre fokus på mødepligt i beskæftigelsen for borgere, der er over 60 år.			
<b>d. Botilbud - § 105 området (Lov om almene boliger)</b>	- At borgeren i højere grad bliver aktør i eget liv, så min. 20 % af borgerne kan nedsættes i § 85 støtte efter et år	- Vi træner og øver dagligdagsrutiner, sociale spilleregler og velfærdsteknologi  - Der skabes genkendelighed og tryghed i rammer og relationer.			
<b>e. Faste boliger - § 108 området (Serviceloven)</b>	- Øget mestring af eget liv for 15 borgere i Samstyrken, Østervang 3.	- Udredning af kommunikative evner. Udredning af borgerne sker i samarbejde mellem bosted og beskæftigelse – efter SIP (Systematik i pædagogik) og KRAP (Kognitiv, ressourcefokuseret og anerkendende pædagogik) principperne.  - Arbejde med velfærdsteknologi			
<b>f. Fælles mål</b>	- At min. 10 % af adspurgte borgere i alle afdelinger af Samstyrken oplever, at de i løbet af 2017 har fået styrket deres relationer i samspillet med frivillige.	- Åbner op for det faglige miljø  - Opsøgende og støttende aktiviteter omkring frivillige sociale indsatser i de enkelte afdelinger. Der bliver indgået individuel aftale med hver enkelt afdelingsleder.			
<b>Tema 3 – Handicappolitikken</b>					
<b>a. Relationer</b>	- At der skabes flere relationer for borgerne, både borger og borger imellem og blandt borgerne og det øvrige samfund.	- At nogen af opgaverne rykkes fra det beskyttede til lokalsamfundet. Fx ved at drive pølsevogn, kontakt til løbeklub mv.			
<b>Tema 4 – Vi i naturen</b>					
<b>a. Arbejde med Varde</b>	- Samstyrken har i 2017 et nyt samlet tiltag i	- Alle Samstyrkens afdelinger samarbejder om at			

<b>Kommunes vision Vi i Naturen</b>	forhold til visionen.	finde mindst et nyt tiltag for at implementere visionen. Der følges løbende op på udviklingen over året.			
-------------------------------------	-----------------------	--	--	--	--



## Bilag 2 – Budget 2017

<b>Indenfor Rammen</b>	72.533.063 kr.
<b>Udenfor Rammen</b>	0 kr.
<b>Ialt</b>	<b>72.533.063 kr.</b>



### Bilag 3 - Antal normerede pladser

	2012	2013	2014	2015	2016
Jægumsvej 44 – aflastning voksne	7,5	7,5	8,5	4,0	4,0
Jægumsvej 44 – aflastning børn	0,0	0,0	0,0	4,0	4,0
Krogen 3 – aflastning børn	7,5	7,5	5,5	0,0	0,0
Vænget 51 - aflastning <sup>1</sup>	4,0	5,0	6,0	6,0	4,0
Krogen 3 – botilbud børn	6,0	6,0	8,0	10,0	10,0
Krogen 5 – botilbud voksne	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0
Rosenvang, Ølgod	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0
Løkkevang, Ølgod	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Kirkegade, Oksbøl	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Gartnervænget, Oksbøl	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Kærhøgevej, Varde	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Humlehaven 2, Varde	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Humlehaven 59, Varde	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Humlehaven 72, Varde	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Svaneparken	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Bo-Østervang § 108	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Bo-Østervang § 105	0	0	5,0	5,0	5,0
Bostøtte i eget hjem (§ 85)	63,0	63,0	63,0	62,0	61,0
STU-elever	5,0	6,0	5,0	5,0	5,0
Beskæftigelsen - Beskæftigelsen <sup>2</sup>	45,5	45,5	45,5	45,5	53,5
Beskæftigelsen - aktivitet og samvær	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5
Overbelægning <sup>3</sup> -	15,0	15,0	15,0	13,5	0

<sup>1</sup> Vænget 51 aflastning er nedskrevet med 2 pladser pr. 1/1-16.

<sup>2</sup> Beskæftigelsen er udvidet med 8 pladser pr. 1/1-16.

<sup>3</sup> Beskæftigelsen kører med en overbelægning i.f.t normering. I 2015 blev Beskæftigelsen udvidet med Håndværkerhuset.

